



Audit Stratégique

Bénéficiez d'un regard extérieur pour prendre du recul sur votre situation, améliorer votre stratégie et affiner votre plan d'actions court-terme dans un environnement devenu complexe et volatile.



A qui cela s'adresse t-il?

Cette prestation s'adresse aux dirigeants de **startups**, de **TPE** ou de **PME**, faisant face à des **problématiques stratégiques** (développer des premières ventes, augmenter sa visibilité, réduire mon risque, lever des fonds...). Parmi les questions qui seront traitées: Est-ce que ma stratégie est claire, communiquée et adaptée à mes objectifs ? Quels sont les risques existentiels pour mon business? Est-ce que mon business model est en ligne avec mes objectifs, mon environnement et mes ressources? Comment rendre ma société antifrangible? Quels sont les partenaires et ressources clés de mon développement? Où et comment maximiser les effets levier pour compenser mes ressources limitées ou réduire mon risque?



Contenu de la mission

Le diagnostic stratégique va s'articuler autour d'outils largement utilisés et ayant fait leurs preuves sur le terrain :

- Matrice **SWOT** de décisions SO/WT,
- Analyse de l'environnement **PESTEL**,
- Analyse des forces du marché **5 Forces Porter**,
- Analyse du business model avec **Business Model Canvas**.

Ces outils seront le support du travail d'analyse et des entretiens avec le(s) dirigeant(s) et l'équipe.



Méthodologie

La mission se compose d'un forfait de **5 jours** répartis en **4** étapes clés :

0,5 jour

Réunion de pré-cadrage

Pré-cadrage téléphonique ou sur site d'une durée de 2 h entre le consultant et le dirigeant permettant de fixer le calendrier de l'intervention et de s'assurer des attendus.

1,5 jour

Préparation en amont

Travail de recherche à partir de sources publiques et des données transmises par la société. Identification des points clés à discuter lors des entretiens. Pré-application des modèles d'analyse.

1,5 jour

Entretien(s) avec dirigeant(s) et équipe

Entretien(s) sur site ou à distance. Visite des locaux. Démo des produits. Questions / Réponses. Animation de sessions de brainstorming.

1,5 jour

Analyse, Synthèse et Restitution Finale

Rédaction d'une synthèse avec recommandations. Identification des axes d'amélioration possibles. Restitution sur site avec le(s) dirigeant(s).



Intervenant

- **+25 ans** d'expériences professionnelles dont **15 ans** entrepreneur startup & **10 ans** en Grands Groupes.
- **Ingénieur** INSA Lyon (1998).
- **MBA** IAE Aix-en-Provence (2003).
- **Professeur** Stratégie à Kedge (7 ans).
- **4 brevets** délivrés IoT / Wearables.



Livrables

- Rapport d'analyse (PDF).
- Recommandations (PDF).



Conditions

- Mission en Français ou en Anglais.
- Signature d'un **NDA**.
- Forfait de 5 j à **6 000 € HT**.
- Frais déplacement en sus.
- Planning : A discuter.
- **70%** à la commande, **30%** à la restitution finale.



Contact



Email

mathieu@destrian.net



Adresse

Avagam SAS
45 Avenue de la Coriandre
13600 La Ciotat, France



Site web

<https://avagam.ai>