



Audit Concurrentiel

Bénéficiez d'un regard extérieur sur le positionnement concurrentiel de votre société afin de vous démarquer sur vos marchés, de sécuriser rapidement les acteurs clés et de garder une longueur d'avance pour gagner en visibilité et battre vos concurrents.



A qui cela s'adresse t-il?

Cette prestation s'adresse aux dirigeants de startups, de TPE ou de PME, souhaitant améliorer leur vision de la concurrence, alimenter un **business plan** ou sécuriser leur prise de décision **marketing**. **Bien connaître ses adversaires permet de mieux les battre**. Parmi les questions qui seront traitées: Qui sont mes concurrents? Quels sont mes axes de différenciation? Mes faiblesses stratégiques? Comment se positionnent mes concurrents? Quelles sont leurs forces et faiblesses? Quelle est l'intensité concurrentielle de mon marché? Quelles sont les tendances de fond? Quelle est la taille du marché et sa croissance? D'éventuels nouveaux concurrents à venir ou un changement de paradigme?



Contenu de la mission

L'analyse proposée va s'articuler autour d'outils largement utilisés et ayant fait leurs preuves :

- **Etude de marché** avec 5 concurrents principaux.
- Analyse de **la segmentation** clients/marchés.
- **n-Mapping concurrentiel** à 2 dimensions.

Ces outils seront le support du travail d'analyse et des entretiens avec le(s) dirigeant(s) et l'équipe.



Méthodologie

La mission se compose d'un forfait de **5 jours** répartis en **4** étapes clés :

0,5 jour

Réunion de pré-cadrage

Pré-cadrage téléphonique ou sur site d'une durée de 2 h entre le consultant et le dirigeant permettant de fixer le calendrier de l'intervention et de s'assurer des attendus.

1,5 jour

Préparation en amont

Travail de recherche à partir de sources publiques et des données transmises par la société. Identification des points clés à discuter lors des entretiens. Pré-application des modèles d'analyse.

1,5 jour

Entretien(s) avec dirigeant(s) et équipe

Entretien(s) sur site ou à distance. Visite des locaux. Démo des produits. Questions / Réponses. Animation de sessions de brainstorming.

1,5 jour

Analyse, Synthèse et Restitution Finale

Rédaction d'une synthèse avec recommandations. Identification des axes d'amélioration possibles. Restitution sur site avec le(s) dirigeant(s).



Intervenant

- **+25 ans** d'expériences professionnelles dont **15 ans** entrepreneur startup & **10 ans** en Grands Groupes.
- **Ingénieur** INSA Lyon (1998).
- **MBA** IAE Aix-en-Provence (2003).
- **Professeur** Stratégie à Kedge (7 ans).
- **4 brevets** délivrés IoT / Wearables.



Livrables

- Rapport d'analyse (PDF).
- Recommandations (PDF).



Conditions

- Mission en Français ou en Anglais.
- Signature d'un **NDA**.
- Forfait de 5 j à **6 000 € HT**.
- Frais déplacement en sus.
- Planning : A discuter.
- **70%** à la commande, **30%** à la restitution finale.



Contact



Email

mathieu@destrian.net



Adresse

Avagam SAS
45 Avenue de la Coriandre
13600 La Ciotat, France



Site web

<https://avagam.ai>